

チャレンジする気持ち、持ち続けよう

神戸新聞社では、県内の優良企業や隠れた魅力ある企業の情報を発信し、人材確保に積極的な県内企業と地元への就職を希望する大学生のマッチングを目指す「Mラボ就活」プロジェクトに取り組んでいます。「Mラボ就活2027」のキックオフとして、六甲バター株式会社代表取締役社長兼CEOの塚本浩康さんにご登場いただき、自身の就職活動を振り返っていただくとともに、どんな人材を求めているのかを聞きました。



塚本 浩康さん 代表取締役社長兼CEO

1975年、神戸市中央区出身。50歳。葺合高、神戸学院大卒、関西学院大学大学院経営戦略研究科修了。2000年に六甲バター入社。購買部長、稲美生産部長などを経て13年に取締役、21年に代表取締役社長就任。23年から現職。2児の父。

六甲バター株式会社

1948年、平和油脂工業として創立。54年に現社名に。「Q・B・B」ブランドを展開し、60年に世界初のスティックチーズを開発。71年に日本初の個別包装スライスチーズを販売。従業員は489人。東証プライム上場。

就職氷河期に 就職できたことに感謝

—自身の就職活動を振り返ってください。

小さい頃から「おまえは4代目だ」と周囲から刷り込まれていたで、いずれは“家業”である六甲バターに入社するつもりでいました。ただ、その境遇に頼ることなく、自分の力を試してみたいという思いもあり、就職活動をしました。複数の会社から内定を得ていたのですが、父親の助言もあり六甲バターへの入社を決定しました。当時就職環境が厳しく、就職浪人する友人も多い中で、働く先があることに感謝しました。



六甲バターのベビーチーズ、スライスチーズ製品

満足して働ける環境を整えることが務め

—現在、仕事をする上で大切にしていることは何でしょうか。

チーズをつくるのも、売るのも、商品開発をするのも、それを支える総務、人事、経理業務に携わる人たちが、



神戸マラソンでランナーにドリンクを渡す社員

入社後は工場勤務からスタートし、特別扱いされることなく現場の従業員と同じ環境で働き、労働組合に入り、経営陣とも対峙しました。さまざまな現場を見て、多くの社員と人間関係を構築できたことが、現在の経営に生かされています。正直なところ、卒業後にそのまま入社したときにはややもする気持ちがあったのですが、結果的にはこれでよかったと思っています。

私一人ではできないことをしてくださっており、そうした従業員の皆さんのおかげでこの会社は成り立っています。社長にできることがあるとすれば、ここで働く人たちに幸せになってもらうことです。そのために、満足して働くことができる環境を整えることが私の役割だと思っています。

そのために、従業員とコミュニケーションする機会を設けるようにしています。例えば、2カ月に1度、本社の会議室で従業員だれでも自由に参加できる懇親会を開いています。六甲バターの社名にかけて「六六会」と名

例えば、神戸のB級グルメも含めた多様な食文化、夜景などの誇れる観光資源と組み合わせた食事体験も提供していきたいと考えています。

まったくいまがちですが、外の空気に触れたことで視野が広がったと感じています。何よりマーケティングについてしっかりと学ぶ機会になり、それがその後の経営にも生かされています。

例えば今取り組んでいるのは、神戸マラソンや東京マラソンとの協賛です。一見チーズと無関係に思えるマラソンですが、チーズに含まれる様々な栄養素がマラソンで傷んだ組織を修復することや、筋肉の合成・回復を高めることが報告されています。健康で明るく楽しい食文化を、チーズを通して多くの方へ提供することによって社会に貢献したい、皆様のチャレンジをサポートしたいと考えています。

※マイナビ 2026卒大学生 Uターン・地元就職に関する調査より

例え、神戸のB級グルメも含めた多様な食文化、夜景などの誇れる観光資源と組み合わせた食事体験も提供していきたいと考えています。

企業説明会と個別相談会を開催します。企業が、自社の強みや魅力を伝え、学生が、疑問点を質問したり、自分に合っているかなど確認することでミスマッチを解消します。

※2025年度開催

企画08 SNS広報



MラボのFacebook・X（旧Twitter）アカウントにて、紙面への掲載時、オンライン合同説明会の開催告知、参加企業、説明会情報など、随時発信を行います。就職活動を考える世代にアプローチします。

※2025年度開催

—どのような人材を求めていますか。

チャレンジする気持ちをもち続けられる人です。働き続けていくと、さまざまなライイベントや異動、転勤など環境の変化に直面します。そうなったときに、新しいことに挑戦してみとか、学び直してみとか、別の角度から仕事にアプローチしてみようとか考えられる人は、成長できると思います。

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

企画03 大学キャンパス内サイネージ



神戸市内の大学に設置するサイネージにて、参加企業の紹介とMラボ就活の告知を放映し、学生や学校関係者へ企業のPRとサイトへの誘導を図ります。

※2025年度設置

企画07 Mラボサイト



Mラボサイト内の就職プロジェクトページにて、参加企業、イベント、就活支援情報などを発信します。

※2025年度開催

常に挑戦の場 身を置いて

—学生の皆さんにメッセージをお願いします。

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度設置

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん挑戦してください。

※2025年度放映

安定や楽な方を求め始めると、どうしても成長が止まってしまう。常に挑戦の場に自分を置いてほしいと思います。失敗は次の成長のために糧になるので、失敗を恐れずにどんどん